

Términos de Referencia (TDR) para la consultoría **Análisis de Cadenas de Valor con Enfoque de Género en Actividades Acuícolas y/o Turísticas Sostenibles en los Municipios Sucre, Bolívar y Mejía del Estado Sucre**



### Información General

<b>Base / País</b>	Cumaná (Sucre) / Venezuela
<b>Duración estimada del contrato</b>	90 días
<b>Título del Proyecto</b>	Eco-Resiliencia Marino-Costera: Comunidades costeras resilientes y adaptadas al cambio climático.
<b>Organización contratante</b>	Asociación Civil Servicios y Proyectos Acuario (Acuario).
<b>Lugar de ejecución</b>	Cumaná, Estado Sucre, Venezuela (con movilización frecuente a los municipios Sucre, Bolívar y Mejía).
<b>Fecha de inicio prevista</b>	Octubre 2025
<b>Responsable Jerárquico</b>	Coordinador de Base
<b>Responsable Funcional</b>	Técnico de Gestión y Desarrollo

### Contexto de la organización

La Asociación Civil Servicios y Proyectos Acuario (Acuario) es una organización venezolana sin fines de lucro con una sólida trayectoria en el estado Sucre, dedicada al desarrollo de procesos de transformación y repotenciación de comunidades vulnerables y organizaciones que buscan ser agentes de cambio. Nuestro enfoque se centra en fortalecer el bienestar integral de las personas, promoviendo valores humanos que impulsan un empoderamiento sostenible y sustentable, y fomentando la igualdad de oportunidades para todos. Un compromiso fundamental de Acuario es la transversalización de los derechos humanos, el análisis de género, la igualdad y la inclusión en todas nuestras intervenciones. Nuestra experiencia de trabajo directo con poblaciones pesqueras e indígenas del estado Sucre nos permite abordar los desafíos con sensibilidad intercultural y pertinencia, construyendo puentes de confianza y colaboración efectiva.

### Contexto del proyecto y justificación

El proyecto "Eco-Resiliencia Marino-Costera" busca fortalecer la resiliencia y adaptación al cambio climático de las comunidades marino-costeras del Parque Nacional Mochima y el golfo de Cariaco de los municipios Sucre, Bolívar y Mejía del estado Sucre, Venezuela, mediante la gestión sostenible y la promoción de los derechos ambientales, la mitigación de los efectos del cambio climático y la importancia de la conservación de la biodiversidad marina, enfocándose en los manglares, arrecifes de coral y pastos marinos.

# Términos de Referencia (TDR) para la consultoría **Análisis de Cadenas de Valor con Enfoque de Género en Actividades Acuícolas y/o Turísticas Sostenibles en los Municipios Sucre, Bolívar y Mejía del Estado Sucre**



La propuesta integra un enfoque transversalizado en línea con el Plan de Acción de Género de la UE (GAP III) que servirá para identificar si las mujeres adultas, niños, niñas y adolescentes, la comunidad LGBTIQ+, personas con discapacidad y comunidades indígenas enfrentan barreras significativas en el acceso a medios de vida y desarrollo de capacidades, si las mismas son exacerbadas por la pobreza y estereotipos que puedan limitar su participación en esferas públicas y en el acceso a recursos.

En este contexto, la actividad A.3.1 del proyecto es llevar a cabo un análisis de la cadena de valor que incluya las restricciones de género que limitan la participación de estos grupos en actividades acuícolas y/o turísticas sostenibles en los municipios Sucre, Bolívar y Mejía del estado Sucre. Este análisis contribuirá a que las iniciativas de negocios inclusivos y amigables con el medio ambiente que se construyan en la fase posterior del proyecto sean innovadores, sostenibles y equitativos, identificando y abordando las restricciones de género. Se mantendrá un enfoque de participación multisectorial, asegurando el involucramiento de comunidades y diversas instituciones, asumiendo una perspectiva de género; la participación de niños, niñas y adolescentes; la interculturalidad, y la inclusión de la diversidad y las personas con discapacidad.

## **Objetivo de la consultoría**

Realizar un análisis detallado de la cadena de valor en actividades pesqueras, acuícolas y/o turísticas sostenibles en los municipios Bolívar, Mejía y Sucre del estado Sucre, con un enfoque de género y adaptación al cambio climático, identificando las restricciones que limitan la participación y los beneficios de mujeres, hombres y jóvenes, proporcionando recomendaciones claras y accionables que promuevan una participación más equitativa e inclusiva, fomentando iniciativas de negocios innovadoras y amigables con el medio ambiente.

## **Los objetivos específicos de la consultoría son:**

- Identificar y describir las cadenas de valor existentes en actividades pesqueras, acuícolas y/o turísticas sostenibles en los municipios Bolívar, Mejía y Sucre del estado Sucre, incluyendo el mapeo de actores clave, procesos principales y de apoyo, y flujos de productos y servicios, de información y financieros.
- Seleccionar las cadenas de valor con mayor potencial de fortalecimiento, desarrollo sostenible y adaptabilidad al cambio climático en los municipios Sucre, Bolívar, Mejía del estado Sucre, con base en criterios técnicos, socioeconómicos y ambientales, priorizando aquellas que promuevan la inclusión de actores locales, la resiliencia económica y la conservación de los ecosistemas.

# Términos de Referencia (TDR) para la consultoría **Análisis de Cadenas de Valor con Enfoque de Género en Actividades Acuícolas y/o Turísticas Sostenibles en los Municipios Sucre, Bolívar y Mejía del Estado Sucre**



- Analizar las cadenas de valor seleccionadas con base en el marco jurídico, criterios económicos, ambientales, sociales e institucionales que ofrezcan un enfoque holístico y estructurado para la selección de cadenas de valor.
- Analizar la participación de hombres, mujeres, jóvenes y otros grupos en situación de vulnerabilidad en cada eslabón de las cadenas de valor seleccionadas identificadas, examinando las brechas de género en términos de acceso a recursos, financiamiento, toma de decisiones, control sobre los beneficios y distribución del trabajo (remunerado y no remunerado).
- Determinar oportunidades para el fortalecimiento de la participación equitativa de hombres, mujeres, jóvenes y otros grupos en situación de vulnerabilidad en las cadenas de valor seleccionadas, así como identificar las barreras socioeconómicas, culturales e institucionales que limitan su desarrollo y empoderamiento.
- Desarrollar recomendaciones estratégicas y acciones concretas para mejorar la inclusión de género en las actividades pesqueras, acuícolas y/o turísticas sostenibles, el desarrollo de capacidades productivas y comerciales de las personas beneficiarias y la promoción de prácticas más equitativas y ambientalmente responsables.
- Presentar los hallazgos y recomendaciones a las comunidades y actores relevantes para su validación, sensibilizando sobre la importancia de la perspectiva de género y de adaptación al cambio climático en el desarrollo económico local sostenible.

## **Alcance de los servicios**

La consultoría deberá abarcar, pero no limitarse a, los siguientes aspectos:

- **Mapeo de las cadenas de valor:** Identificación de actores clave, roles y capacidades, procesos principales y de apoyo de la cadena, flujos de productos y servicios, flujos de información (precios, demanda, regulaciones, dinámica del mercado, otros) y flujos financieros (costos de producción, ingresos, márgenes de ganancia, otros), en las cadenas de valor de actividades pesqueras, acuícolas y/o turísticas seleccionadas.
- **Preselección de cadenas de valor:** Realizar una preselección de entre 1 a 2 cadenas de valor por cada sector (pesquero, acuícola y ecoturístico), mediante una revisión documental de estudios existentes (desk review) y consultas con informantes clave del sector. Esta preselección se basará en una matriz de puntuación que evalúe criterios de potencial económico, institucional, ambiental y de género. Las cadenas de valor con mayor puntuación serán las seleccionadas para el análisis más detallado y profundo.

Términos de Referencia (TDR) para la consultoría **Análisis de Cadenas de Valor con Enfoque de Género en Actividades Acuícolas y/o Turísticas Sostenibles en los Municipios Sucre, Bolívar y Mejía del Estado Sucre**



- **Análisis de las cadenas de valor desde un enfoque holístico y estructurado para la selección de cadenas de valor:** El análisis incluirá la integración de criterios económicos, ambientales, sociales e institucionales. El análisis incluirá también:
  - Ocupaciones impulsadas por la demanda en las cadenas de valor seleccionadas.
  - Opciones de medios de vida identificadas y su evaluación en función del potencial de ganancias, configuración legal, existencia de iniciativas de desarrollo de mercado en curso y relevancia/vínculos con las iniciativas de conservación y preservación de los ecosistemas marino-costeros.
  - Exámenes ambientales a los medios de vida identificados y relacionados con una cadena de valor de producción, para valorar su solidez ambiental y climática.
  - Identificar oportunidades institucionales de apoyo, incluyendo mecanismos de financiamiento, asistencia técnica y programas públicos o privados que fortalezcan las actividades generadoras de ingresos, especialmente aquellas con enfoque inclusivo y sostenible.
  - Identificar los roles, responsabilidades, acceso y control de recursos de mujeres, hombres y jóvenes en cada eslabón de la cadena de valor, desde la producción hasta la comercialización y el consumo.
  - Analizar las barreras socioculturales y económicas que limitan la participación equitativa y el empoderamiento de mujeres, hombres y jóvenes en pequeños emprendimientos, actividades generadoras de ingresos (AGI's) y empresas.
  - Investigar las oportunidades y desafíos diferenciados que enfrentan estos grupos en relación con la resiliencia y adaptación al cambio climático en el contexto de las cadenas de valor.
  - Describir el impacto de manera diferenciada de los efectos del cambio climático en las actividades pesqueras, acuícolas y/o turísticas en función del género y la edad.
- **Identificación de oportunidades:** Proponer oportunidades de intervención y la estructura para el desarrollo de planes de negocio en las actividades generadoras de ingresos (AGI's), de esta manera fortalecer la participación de mujeres, hombres y jóvenes en las cadenas de valor con enfoques sostenibles, considerando sus necesidades, capacidades y conocimientos específicos.
- **Recomendaciones:** Desarrollar recomendaciones concretas y sensibles al género para el diseño e implementación de iniciativas de negocios que promuevan la inclusión económica y el empoderamiento, así como estrategias de adaptación a los efectos del cambio climático aplicables a las cadenas de valor y orientaciones para el desarrollo posterior de los planes de fortalecimiento o inserción en mercados.

# Términos de Referencia (TDR) para la consultoría **Análisis de Cadenas de Valor con Enfoque de Género en Actividades Acuícolas y/o Turísticas Sostenibles en los Municipios Sucre, Bolívar y Mejía del Estado Sucre**



## **Metodología**

La consultoría deberá proponer una metodología participativa y sensible al género, que incluya:

- Diseño de una metodología para la preselección de cadenas de valor para la preselección de 1 a 2 cadenas de valor por cada macro sector (pesca, acuicultura y turismo), mediante una combinación de revisión documental y entrevistas a informantes clave (KIs) con actores relevantes de cada sector. Esto incluirá la revisión de documentos existentes del proyecto "Eco-Resiliencia Marino-Costera" y fuentes secundarias, estudios previos disponibles en publicaciones científicas, informes técnicos y datos relevantes de fuentes secundarias sobre resiliencia climática y medios de vida locales.
- Diseño metodológico y planificación: Elaborar un marco metodológico detallado para el análisis de cadenas de valor y el diseño de planes de negocio, basado en la metodología Link y criterios que ofrezcan un enfoque holístico y estructurado para la selección de cadenas de valor, adaptado al contexto local en las comunidades priorizadas, con énfasis en género y edad.
- Recopilación de información primaria a través de entrevistas no estructuradas a informantes clave, líderes comunitarios, acuicultores/as, pescadores/as, operadores/as turísticos y autoridades locales; grupos focales considerando género, edad, interculturalidad, personas con discapacidad y diversidad; talleres comunitarios; así como, encuestas. Instrumentos aplicables: guías de entrevista, guion de discusión, matriz de valoración de cadenas de valor y cuestionario.
- Análisis de los datos cualitativos y cuantitativos, desagregados por sexo y edad cuando corresponda.
- Desarrollo y análisis de las cadenas de valor seleccionadas de pesca, acuicultura y/o turismo, considerando tanto los aspectos productivos y comerciales como los sociales, económicos, de género, culturales y ambientales.
- Validación de hallazgos con las comunidades y actores relevantes.
- Recomendaciones y conclusiones.

## **Productos Esperados y Cronograma**

El consultor/a deberá entregar los siguientes productos:

- **Plan de trabajo detallado (Semanas 1-2):** Este entregable debe incluir:
  - Una metodología clara y concisa para llevar a cabo la consultoría.
  - Un cronograma detallado que especifique los plazos para cada actividad y entregable.

Términos de Referencia (TDR) para la consultoría **Análisis de Cadenas de Valor con Enfoque de Género en Actividades Acuícolas y/o Turísticas Sostenibles en los Municipios Sucre, Bolívar y Mejía del Estado Sucre**



- Las herramientas e instrumentos que se utilizarán para la recopilación y análisis de datos.
- **Informe preliminar del análisis y selección de cadenas de valor priorización con enfoque de género y adaptación al cambio climático (Semanas 3-7):** Documento que presenta:
  - Documento técnico que presenta los resultados de la fase preliminar de diagnóstico y selección de cadenas de valor priorizadas en los sectores pesquero, acuícola y turístico sostenible en los municipios Sucre, Bolívar y Mejía del estado Sucre.

Este documento debe incluir:

  - Revisión documental y análisis sectorial inicial, con una caracterización general de los tres sectores (pesquero, acuícola y turístico) y sus principales subsectores productivos, utilizando estudios previos, fuentes secundarias y literatura disponible.
  - Mapeo preliminar de actores y eslabones clave de las cadenas de valor existentes y emergentes, a partir de la información disponible.
  - Identificación inicial de barreras y oportunidades para la participación equitativa, considerando género, edad y situación de vulnerabilidad, con base en la revisión documental.
  - Definición y aplicación de criterios de priorización (económicos, institucionales, ambientales y de género/edad) para la valoración de las cadenas de valor preseleccionadas.
  - Recopilación de información complementaria en los casos en que la revisión documental no sea suficiente, a través de entrevistas a informantes clave (KIs) con actores estratégicos de los tres sectores.
  - Matriz de puntuación global, que permita visualizar de manera comparativa el potencial relativo de cada cadena de valor preseleccionada.
  - Validación participativa de resultados preliminares, a través de un taller con actores clave (autoridades, sector privado, organizaciones comunitarias, entre otros), con el fin de consensuar la selección final de un número reducido de cadenas de valor prioritarias para el análisis detallado posterior.
- **Informe final del análisis de cadenas de valor con enfoque de género y adaptación al cambio climático (Semana 8-12):** Documento integral que incluya:
  - **Resumen ejecutivo.** Principales hallazgos, conclusiones y recomendaciones estratégicas.
  - **Contexto y marco teórico.** Descripción del contexto marino-costero, socioeconómico y climático; fundamentos conceptuales sobre cadenas de valor, género, resiliencia y adaptación al cambio climático.

Términos de Referencia (TDR) para la consultoría **Análisis de Cadenas de Valor con Enfoque de Género en Actividades Acuícolas y/o Turísticas Sostenibles en los Municipios Sucre, Bolívar y Mejía del Estado Sucre**



- **Metodología aplicada.** Descripción detallada del enfoque, criterios de selección, herramientas de recolección y análisis de datos (cualitativos y cuantitativos).
- **Mapeo y análisis de las cadenas de valor seleccionadas (pesquera, acuícola y/o turística).**
  - Actores clave, roles y relaciones.
  - Procesos principales y de apoyo.
  - Flujos de productos, servicios, información y recursos financieros.
  - Dinámicas de mercado y estructuras de gobernanza sectorial.
- **Análisis económico y de mercado.** Costos de producción, ingresos, márgenes, demanda y tendencias.
- **Análisis institucional y de políticas públicas.** Programas, normativas y mecanismos de apoyo disponibles.
- **Análisis ambiental y climático.**
  - Evaluación de impactos ambientales asociados a cada cadena.
  - Riesgos climáticos actuales y proyectados.
  - Prácticas de resiliencia y adaptación identificadas.
- **Análisis de género, edad y diversidad.**
  - Roles y responsabilidades diferenciados en cada eslabón de la cadena.
  - Restricciones socioculturales y económicas que limitan la participación equitativa.
  - Impactos diferenciados del cambio climático por género y edad.
  - Capacidades y oportunidades para el empoderamiento de mujeres, jóvenes y grupos en situación de vulnerabilidad.
- **Estructura básica de planes de negocio.** Opciones de medios de vida identificadas, con propuestas de modelos inclusivos y sostenibles vinculados a las cadenas de valor.
- **Identificación de oportunidades de intervención.** Áreas estratégicas donde el proyecto puede generar mayor impacto en términos de sostenibilidad, inclusión y resiliencia.
- **Hallazgos clave.** Síntesis de los principales resultados del análisis.
- **Conclusiones.** Lecciones aprendidas y consideraciones para la sostenibilidad de las intervenciones.
- **Recomendaciones estratégicas y operativas.** Propuestas para el diseño e implementación de iniciativas de negocios sostenibles, sensibles al género y al clima, así como para el fortalecimiento o inserción en mercados.
- **Anexos.** Herramientas de recolección de datos, listas de entrevistados, materiales utilizados (presentaciones, talleres, etc.), matrices de análisis y puntuación.

## Términos de Referencia (TDR) para la consultoría **Análisis de Cadenas de Valor con Enfoque de Género en Actividades Acuícolas y/o Turísticas Sostenibles en los Municipios Sucre, Bolívar y Mejía del Estado Sucre**



- **Presentación de Resultados (semana 12):** Presentación a las partes interesadas del proyecto de los principales hallazgos y recomendaciones.
- **Manual de lecciones aprendidas y buenas prácticas (semana 12).**

Una vez finalizada la ejecución de la consultoría, se considerará un tiempo máximo de 15 días (semanas 11 y 12) para la consignación digital de los productos finales.

### **Áreas de Responsabilidad del Consultor**

- Garantizar el cumplimiento del plan y cronograma acordados en coordinación con Acuario para asegurar un análisis riguroso y participativo.
- Desarrollar el trabajo según la metodología Link y los enfoques de género, edad, interculturalidad, personas con discapacidad y diversidad.
- Impulsar procesos participativos y asegurar la inclusión de grupos tradicionalmente vulnerables: mujeres, jóvenes, niños, niñas, adolescentes, población indígena y personas con discapacidad.
- Mantener comunicación constante con el equipo técnico de Acuario para efectuar los ajustes que puedan resultar necesarios durante la implementación.
- Asegurar la calidad técnica y relevancia contextual de los productos entregados.
- Mantener la confidencialidad y el uso ético de la información recabada.
- Recibir capacitaciones por parte del equipo de Acuario y COOPI en áreas como PEAS, Salvaguarda y perspectiva de género.

### **Perfil del Consultor/a**

Se requiere un/a consultor/a individual o equipo consultor con el siguiente perfil y calificaciones:

- **Formación Académica:** Título universitario en áreas relacionadas con ciencias sociales, economía, desarrollo rural, estudios de género, gestión ambiental o disciplinas afines. Los estudios de postgrado serán un valor añadido.

## Términos de Referencia (TDR) para la consultoría **Análisis de Cadenas de Valor con Enfoque de Género en Actividades Acuícolas y/o Turísticas Sostenibles en los Municipios Sucre, Bolívar y Mejía del Estado Sucre**



- **Experiencia Profesional:** Al menos 5 años de experiencia demostrable en análisis de cadenas de valor, estudios de mercado, desarrollo económico local, consultorías con enfoque de género y edad en el sector pesquero, acuícola y/o turístico.
- **Conocimientos Específicos:** Sólidos conocimientos en enfoque de género, derechos humanos, desarrollo sostenible y adaptación al cambio climático, preferiblemente en el contexto venezolano o regional.
- **Experiencia Geográfica:** Experiencia previa de trabajo en comunidades costeras de Venezuela, preferiblemente en el estado Sucre.
- **Habilidades:** Excelentes habilidades de investigación, análisis, redacción de informes y comunicación. Capacidad para trabajar de manera participativa y culturalmente sensible.

### **Criterios de Evaluación de Propuestas**

Las propuestas serán evaluadas por un comité técnico, considerando los siguientes criterios:

- Calidad de la propuesta técnica y metodología (40%).
- Experiencia del consultor/a o equipo consultor (30%).
- Precio de la propuesta económica (30%).

### **Disposiciones Finales**

Los términos de referencia podrán ser modificados o ampliados por Acuario, previa comunicación a las partes interesadas. Acuario se reserva el derecho de contactar solo las propuestas adecuadas y preseleccionadas.

### **Presentación de Propuestas**

Los/las interesados/as deben enviar su propuesta por correo electrónico a [consultorias@sypacuario.org](mailto:consultorias@sypacuario.org), incluyendo los siguientes documentos: currículum vitae, propuesta económica y carta de presentación de la empresa o del equipo. El objeto del correo debe indicar: "Consultoría Análisis de Cadenas de Valor con Enfoque de Género en Actividades Acuícolas y/o Turísticas Sostenibles en los Municipios Sucre, Bolívar y Mejía del Estado Sucre". La fecha límite para la presentación de propuestas será anunciada por Acuario, la convocatoria podrá cerrarse antes si se cuenta con las propuestas idóneas.